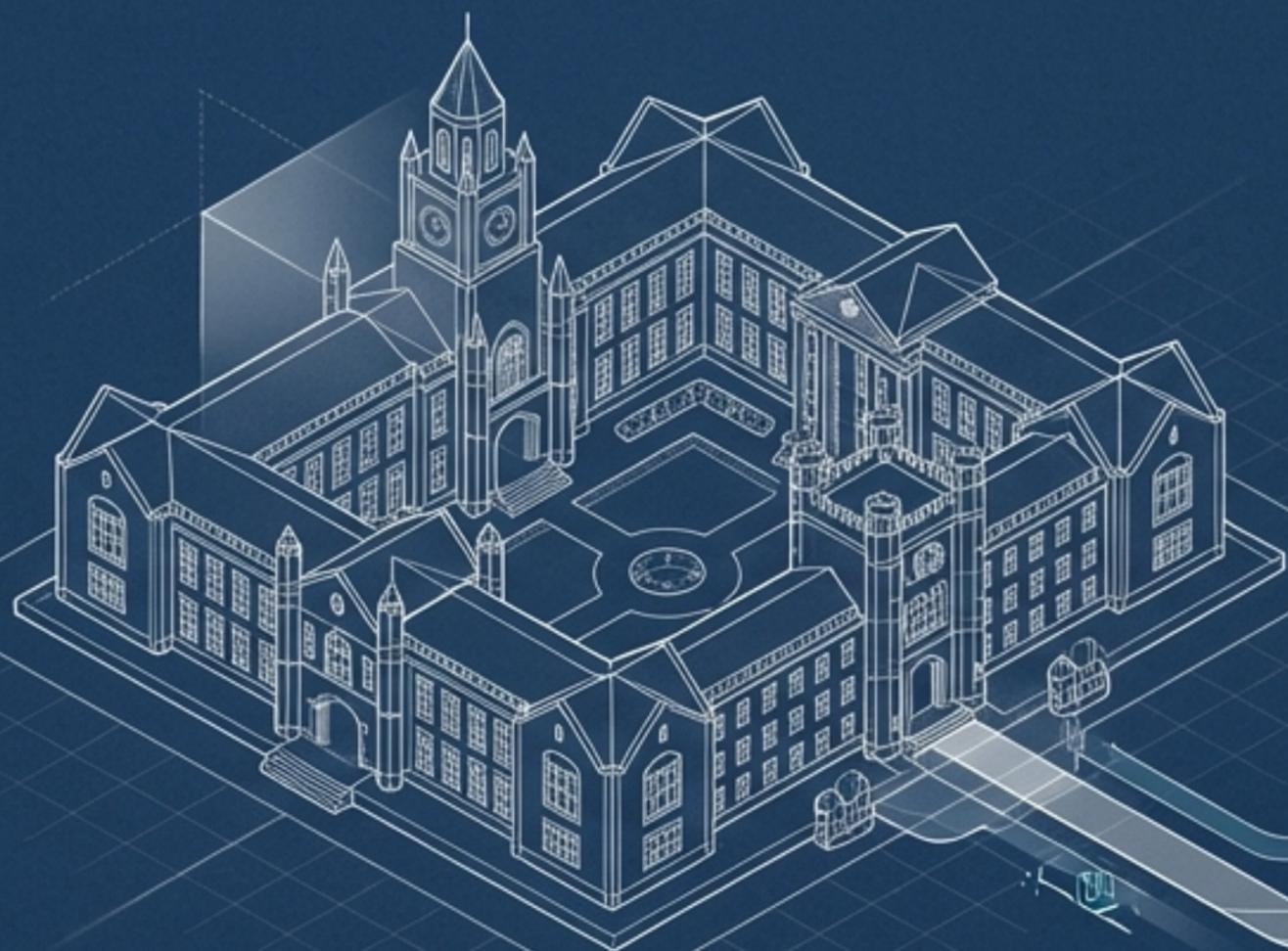
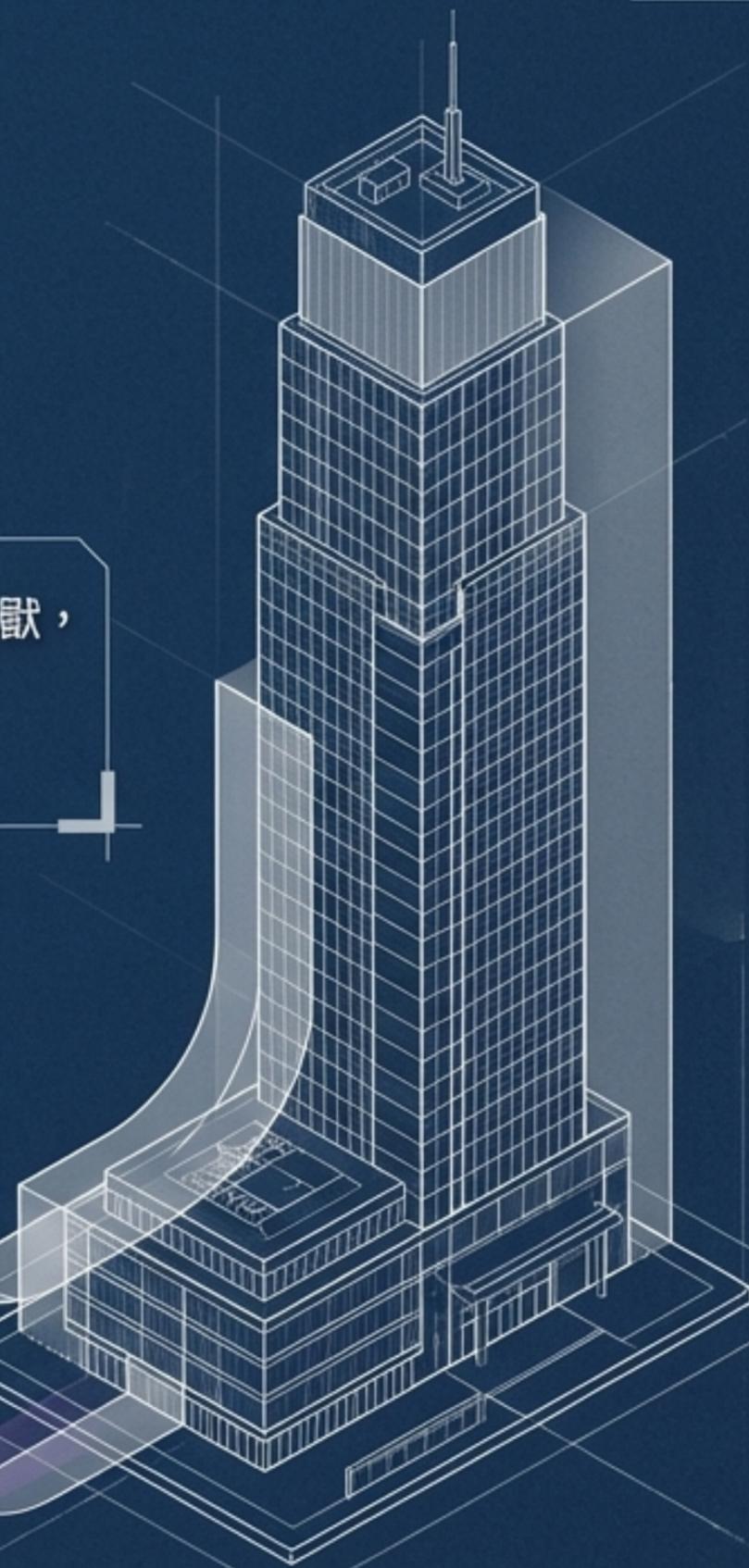


從校園到新創：無形資產的架構學

智慧財產權觀念與實務解析



建立一家沒有實體資產的獨角獸，
你需要的不只是好點子，
而是無形建築的藍圖。



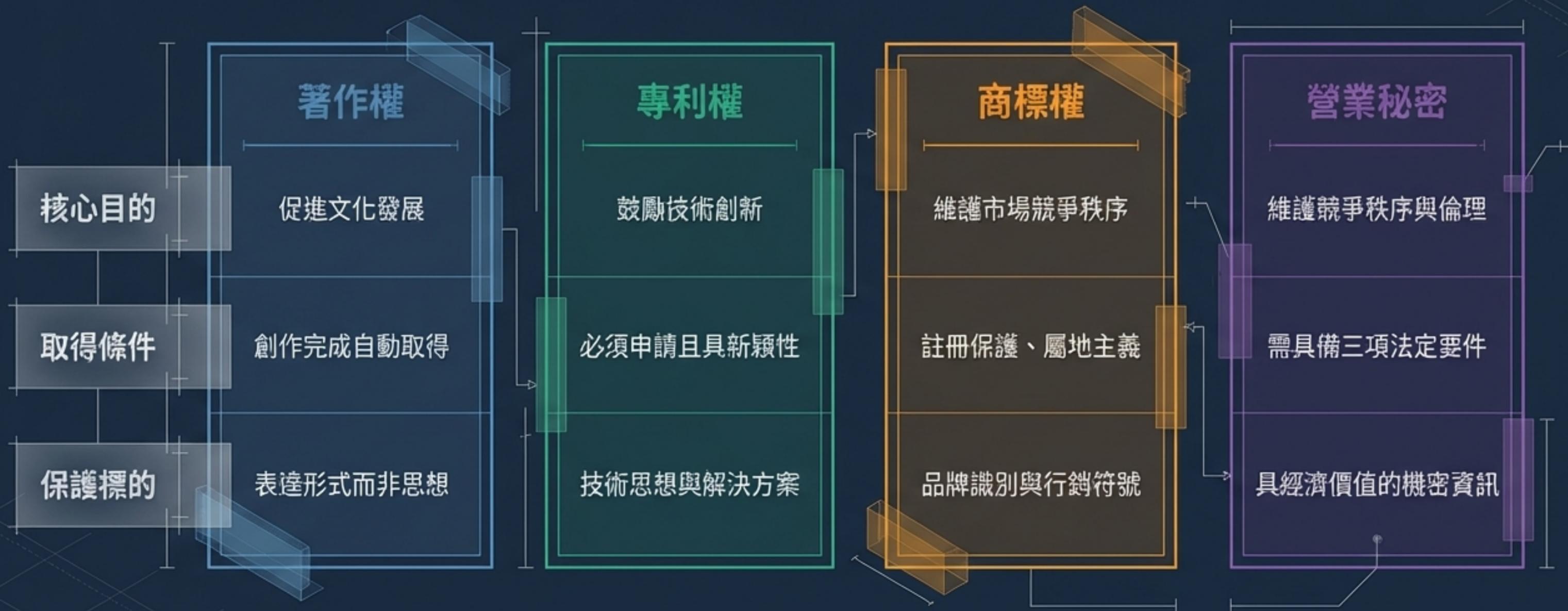
益思科技法律事務所
賴文智律師 核心實務解析

實體所有權不等於智慧財產權

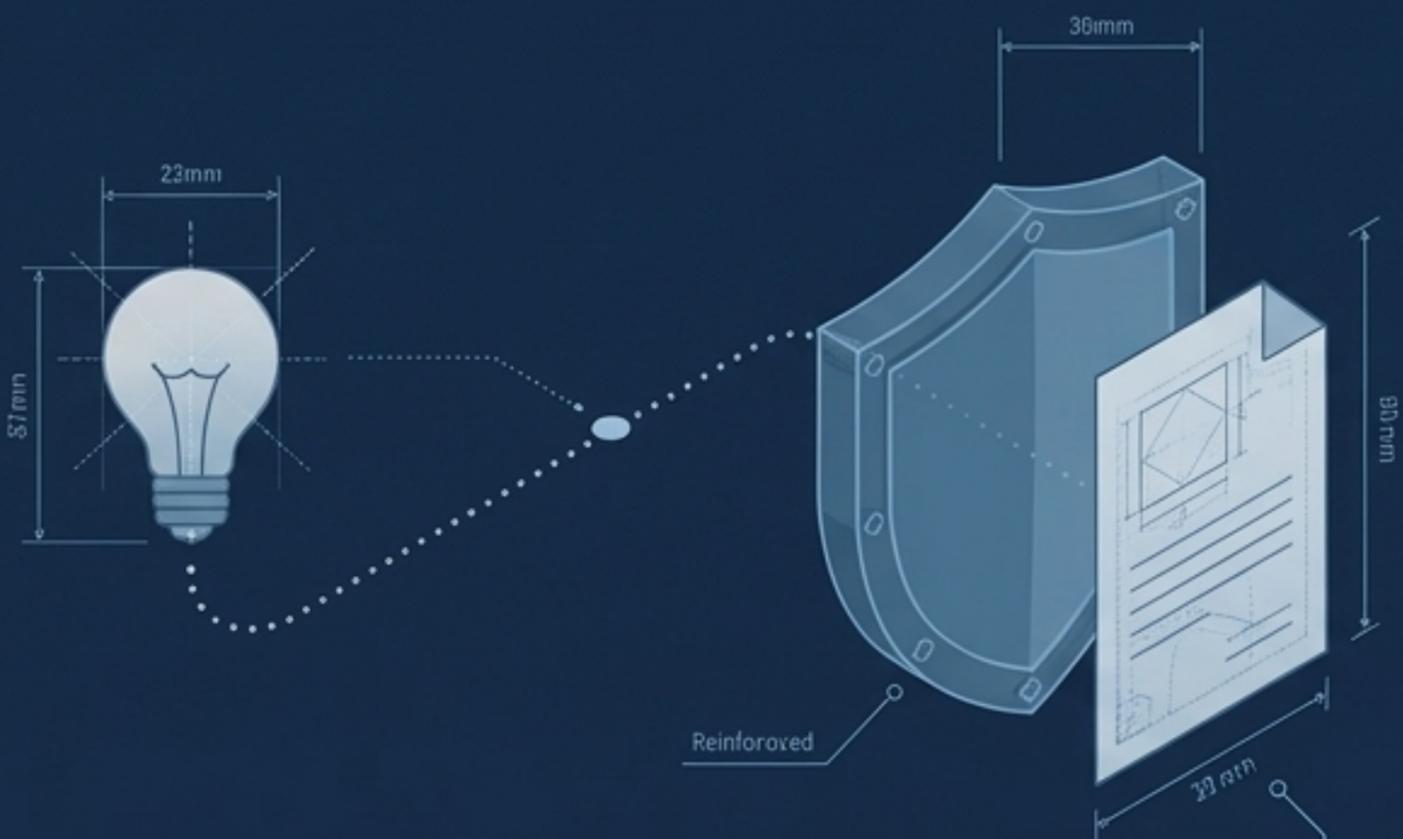
買到「物」，並不等於買到該作品的「著作財產權」。智慧財產權是獨立於實體物之外、在不同載具間流動的無形財產。

買到張大千的真跡（所有權），或是買到一台手機。

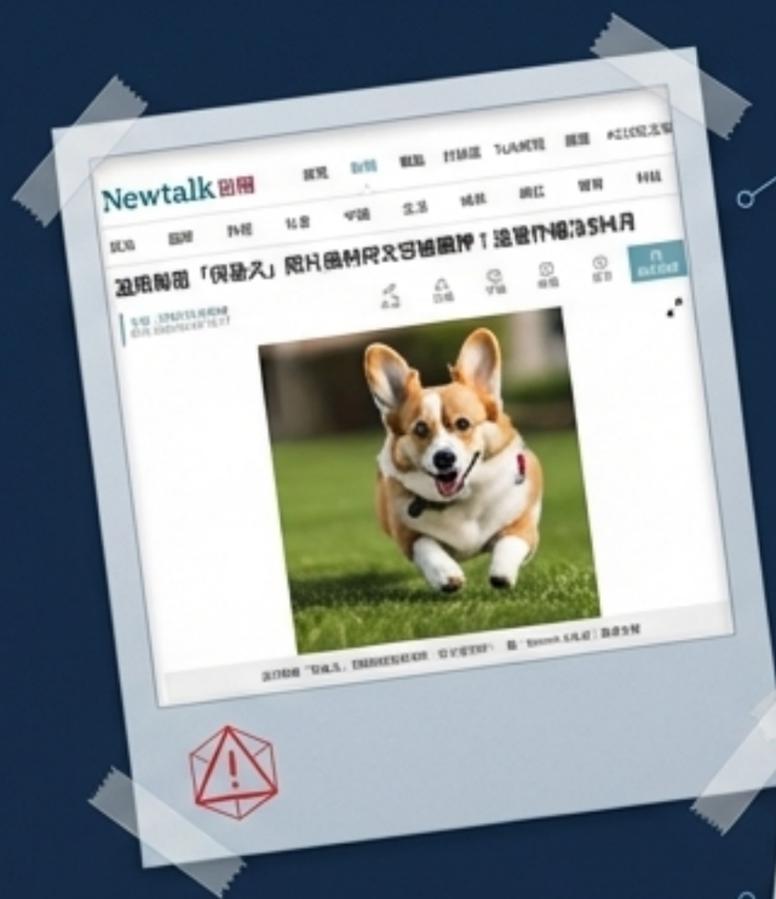
建構無形護城河的四大支柱



著作權：創作完成即受保護的隱形盾牌



著作權法第10條：無須登記註冊，創作只要完成即受保護。



盜用鄰居「柯基犬」照片諷刺他人，遭判刑4個月。網路上的照片未經授權不得任意利用。

技術中立，但行為不是。用AI將黑白電影《哥吉拉》轉成彩色版本銷售，仍屬侵害著作權。



校園研發成果到底歸屬於誰？

你在校園中的身分？

學生 (受教者)

自行創作的專題/報告

 權利屬於學生

專任助理/教職員 (受雇者)

職務上完成之著作

 權利屬於學校/機構

接案/外包 (受聘者)

依合約第12條約定

 通常權利歸屬受聘人，
但出資方可利用

學生繳費到學校是「受教」，不是「受僱」。即使使用了學校資源，學校也不能自動主張著作權。教授若要使用或改寫學生報告投稿，必須取得學生授權！

學術倫理與法律侵權的危險交集

違反學術倫理

學位授予法規範「抄襲、造假、代寫」。違反者將被撤銷學位。

侵害著作權

著作權法看重「接觸」與「實質近似」。

（中社記者劉世怡台北17日電）資策會以侵害著作權為由向新竹市長高虹安求償，智德法院日前判決高虹安應賠40萬元、將2篇論文部分文字與來自發表的博士論文中刪除，並於報紙刊登判決之文等1天。

資策會認為，高虹安論文涉及侵害資策會的著作權，其中1篇重製約8成、另1篇重製約3成，分別向台北地方法院提起刑事自訴（一審判決不受理）、向智慧財產及商業法院提起民事求償訴訟。

資策會主張，高虹安任職資策會期間，職務上所完成的「Quality prediction modeling for multistage manufacturing based on classification and association rule mining」論文（中譯：運用分類規則與關聯規則技術之多先驅地製造品質預測模型）、「Sparse Coding for Manufacturing Quality Prediction」論文（中譯：製造品質預測之稀疏編碼），是資策會受經濟部補助執行研究計畫的成果。

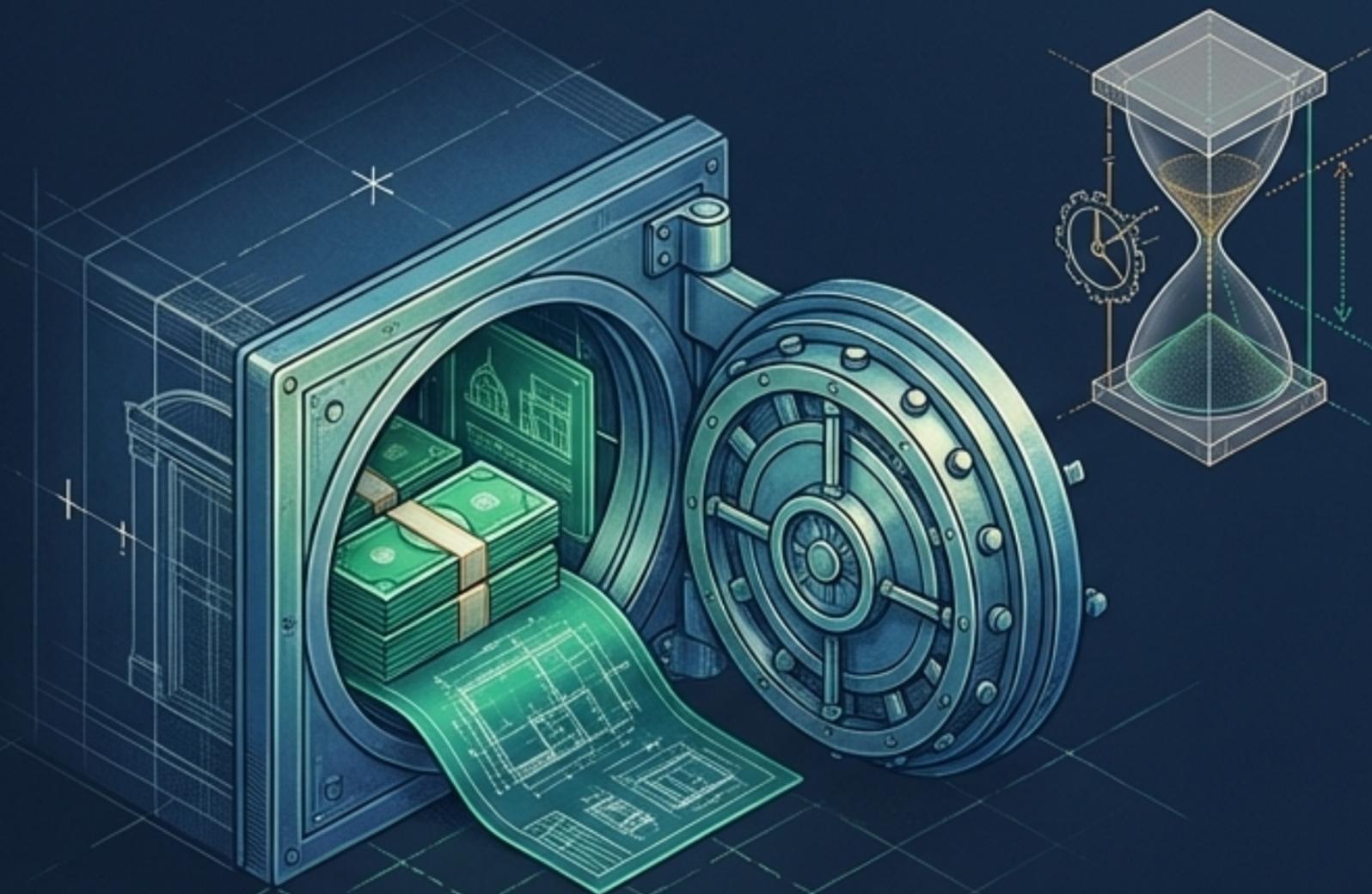
資策會表示，高虹安未經資策會同意即在地博士論文內重製或改作資策會受著作權法所保護的著作，並上傳至國外資料庫的公開傳輸行為，已構成對資策會著作財產權侵害。

資策會表示，高虹安未經資策會同意即在地博士論文內重製或改作資策會受著作權法所保護的著作，並上傳至國外資料庫的公開傳輸行為，已構成對資策會著作財產權侵害。

資策會要求高虹安應給付資策會新台幣100萬元，在博士論文中刪除本件爭議部分文字等，以及禁止自行或使第三人及授權他人重製、改作、公開傳輸或利用此著作，另外刊登報紙本件判決書摘要、當事人、主文等1天。

「自我抄襲」的陷阱。將前東家職務上完成的報告（著作財產權屬前公司），直接拿來當作自己的碩博士論文。**在學術上是自我抄襲，在法律上是未經授權的侵權行為。**

專利權：以「公開技術」換取「排他保護」



專利保護的是「技術思想」。法律給予保護的代價，是你必須公開揭露技術，達到一般專業者可實現的程度。

申請前絕對不能公開！發明一旦被主動或被動公開，必須把握在 12 個月的優惠期內提出申請，否則發明人自己也無法取得專利。

Office: United States of America

Title: [A] SOFT PAUSE MODE MODIFYING GAME EXECUTION FOR COMMUNICATION INTERRUPTS

Application Number: 15779757

Application Date: 22.07.2024

Publication Number: 20252851111

Publication Date: 22.01.2026

Publication Kind: A1

IPC: A63F 1/047, A63F 15/34, A63F 1/057

EPC: A63F 1/034, A63F 15/57, A63F 1/057

Abstract: [F8] A method for pausing a soft pause of a video game is provided. In a first step, detecting a video game by a game machine; receiving a trigger event responsive to the trigger event, then changing the execution of the video game from a normal mode to a soft pause mode of execution, wherein the soft pause mode is configured to continue the execution of the video game with one or more changes to the execution that reduce an intensity of gameplay for a player of the video game.

Applicants: Wilmar Olindeus & Limus

Filed: 10 Feb 2025 16:37:11 2025

URL: <https://www.4gamers.com/tai/hw/detail/77225/sony-registered-soft-pause-patent>

Sony註冊「軟暫停」遊戲專利，遊戲中讓AI代打，讓AI代打補位補位...

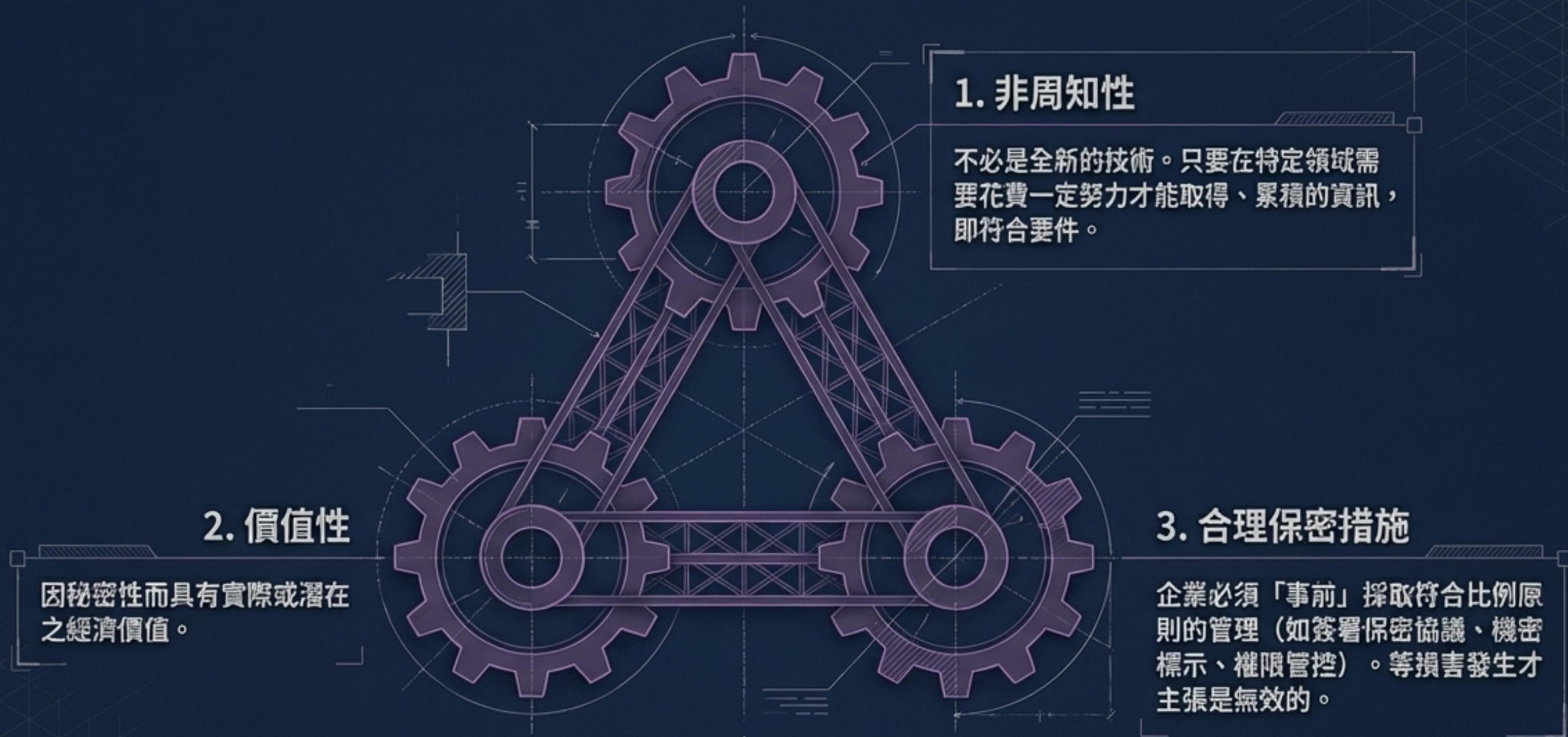
Sony註冊「軟暫停」遊戲專利，遊戲中讓AI代打，讓AI代打補位補位...

Sony在AI輔助遊戲方面又有新突破，在遊戲中讓AI代打，讓AI代打補位補位...

Sony在AI輔助遊戲方面又有新突破，在遊戲中讓AI代打，讓AI代打補位補位...

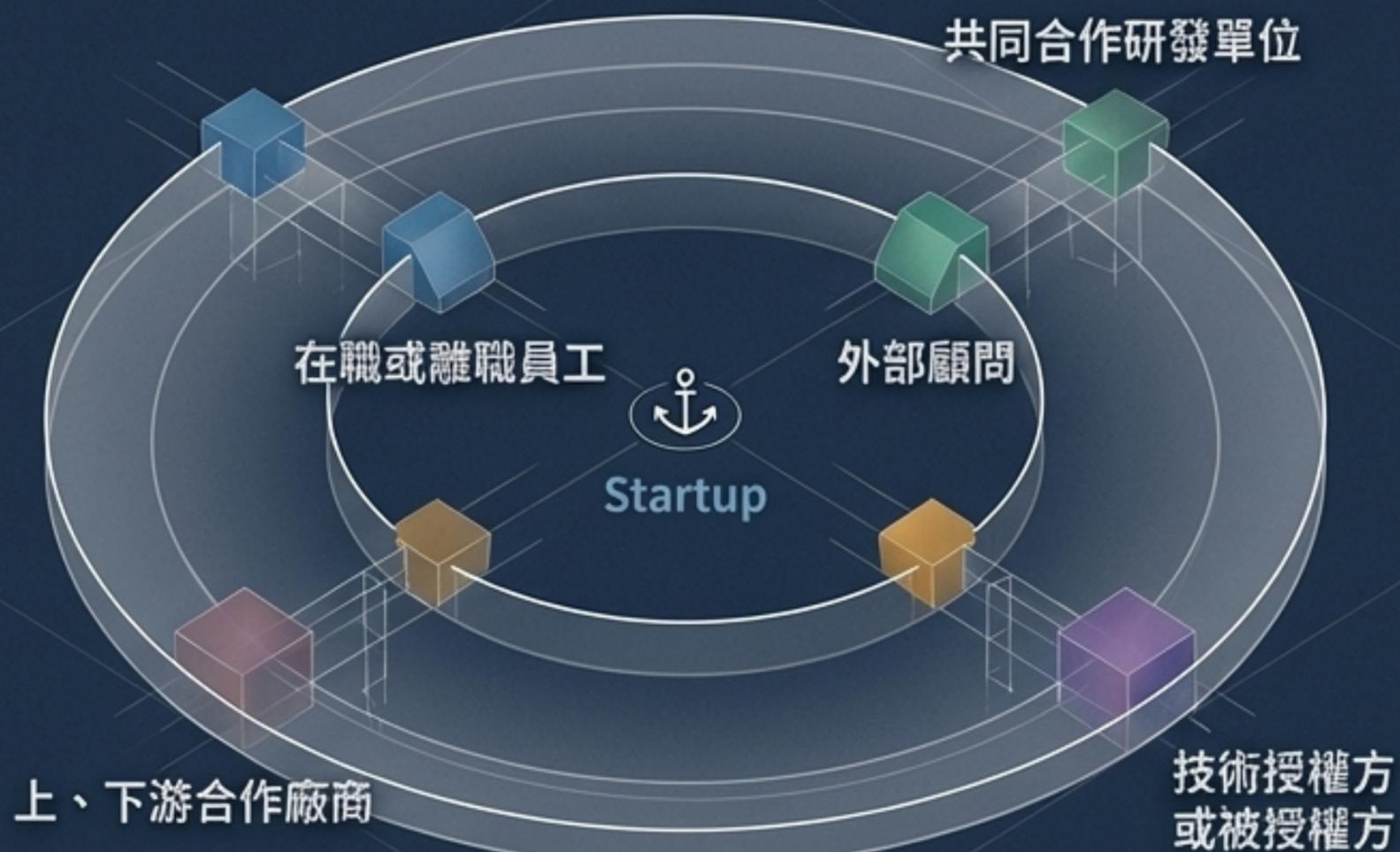
Sony 註冊「軟暫停」專利，利用 AI 在玩家突發狀況時（如拿外送）接手操作。這就是將解決問題的「技術思想」轉化為專利的絕佳範例。

營業秘密：無須登記的最高機密，但需符合三大金律



「知道老闆有小三是個秘密，但它在產業上沒有經濟價值，所以不是營業秘密。」

侵權雷達：營業秘密的流失通常都有「關係」



核心概念：

營業秘密案件很少是完全沒有「關係」的駭客入侵。訴訟通常圍繞著最終受益者與這些「有關係」人員的爭議。

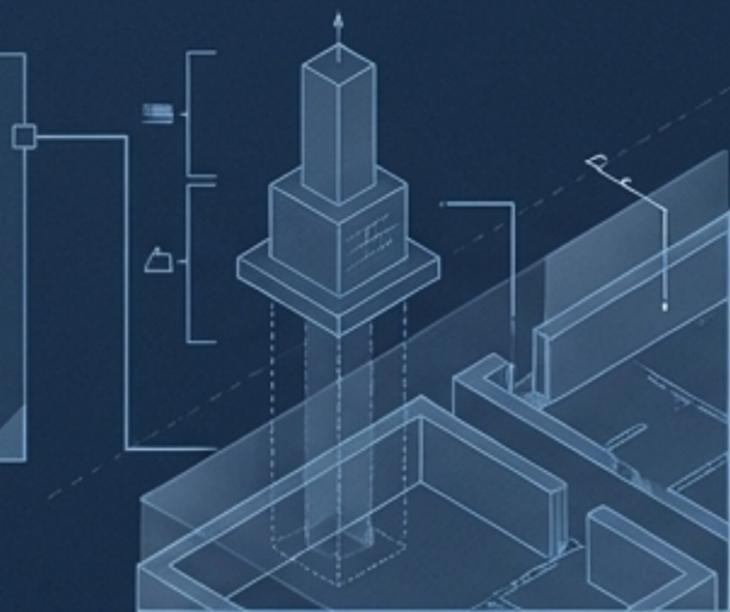
防禦策略：

企業必須先盤點並「識別」出營業秘密，才能在這些關係節點上設立防火牆。

為什麼三無新創（無錢、無資源、無人脈） 需要智財權？

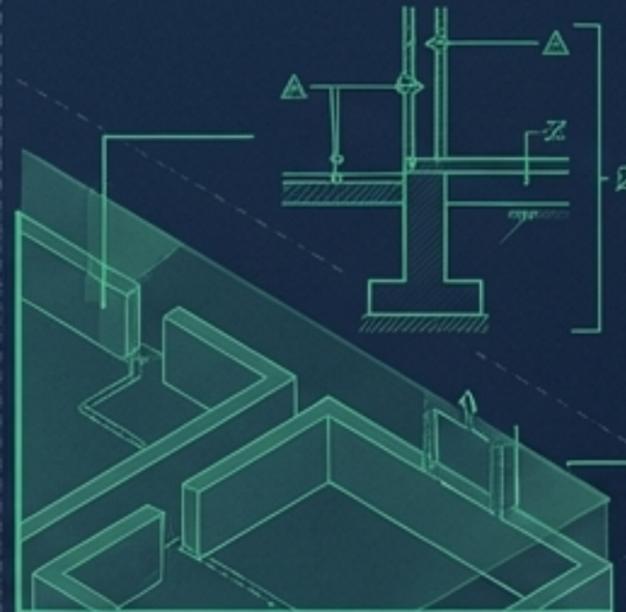
1. 累積無形資產

說服投資人與團隊。在沒有實體資產時，具備法律保護的無形資產就是估值的基礎。



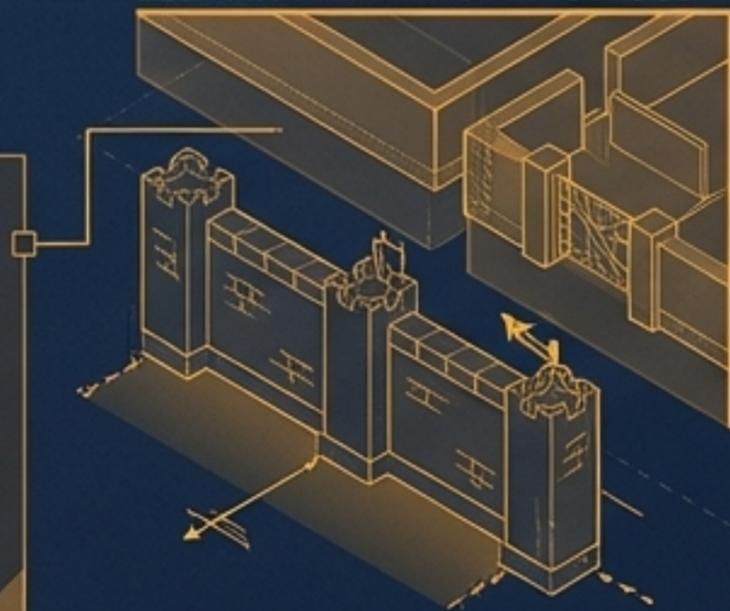
2. 釐清權利歸屬

「什麼東西是誰的？」沒有具體化為智財權，團隊分家或引進投資時就會說不清楚。



3. 建立競爭門檻

墊高模仿者的成本。無論是侵權面臨的訴訟成本，或是為了避開專利而增加的研發規避成本。

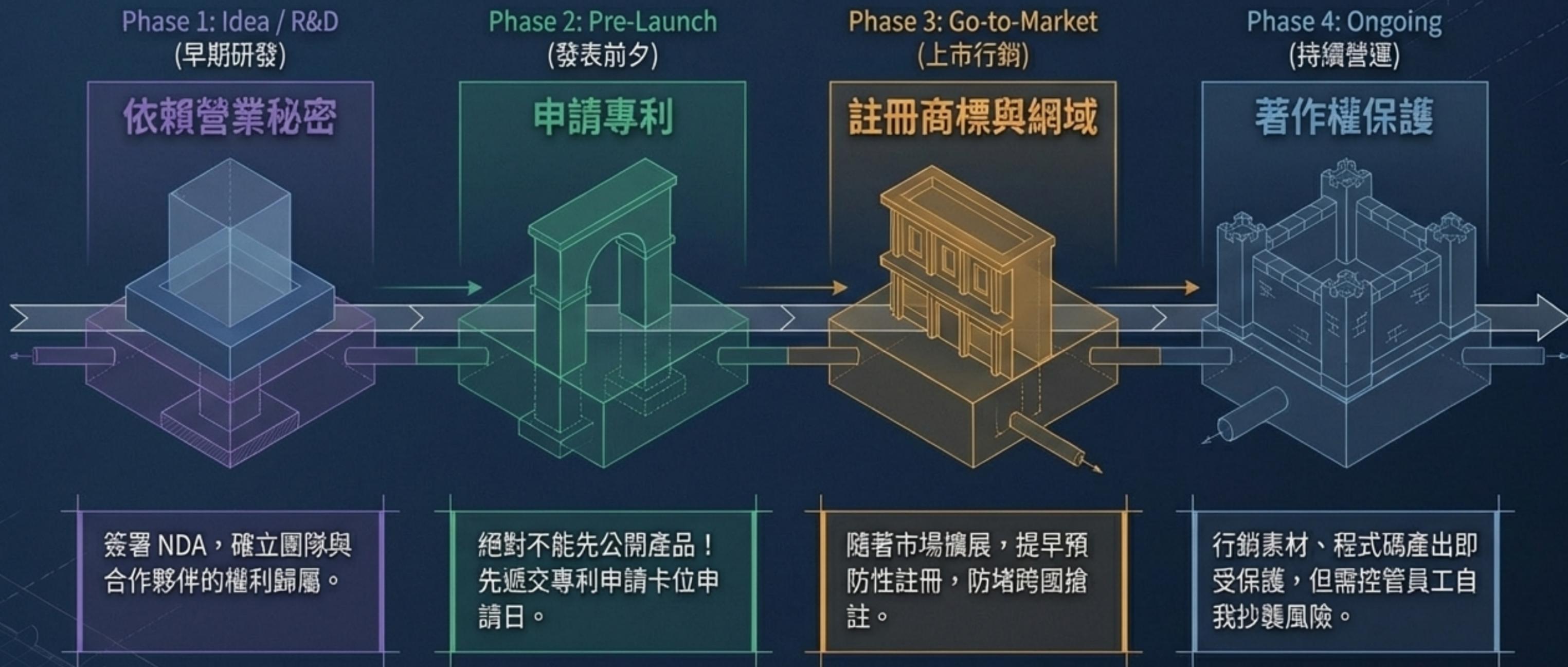


4. 增加收入來源

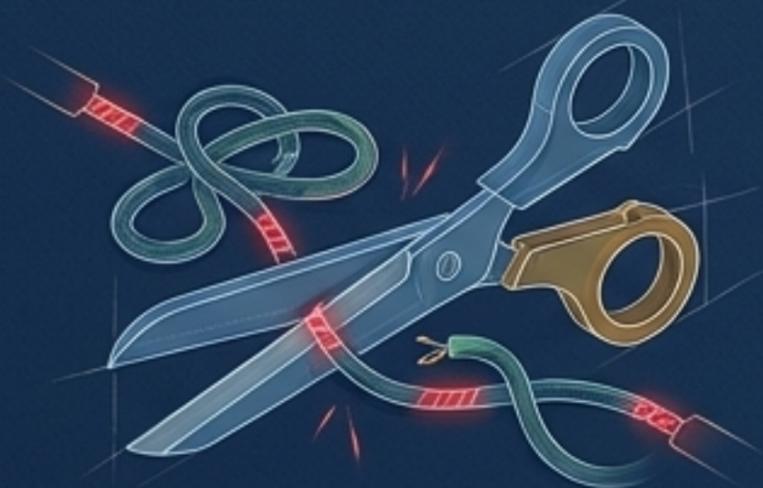
IP 可以授權他人利用，更是被大廠併購或商業談判時的終極籌碼。



新創智財佈局的時間軸戰略



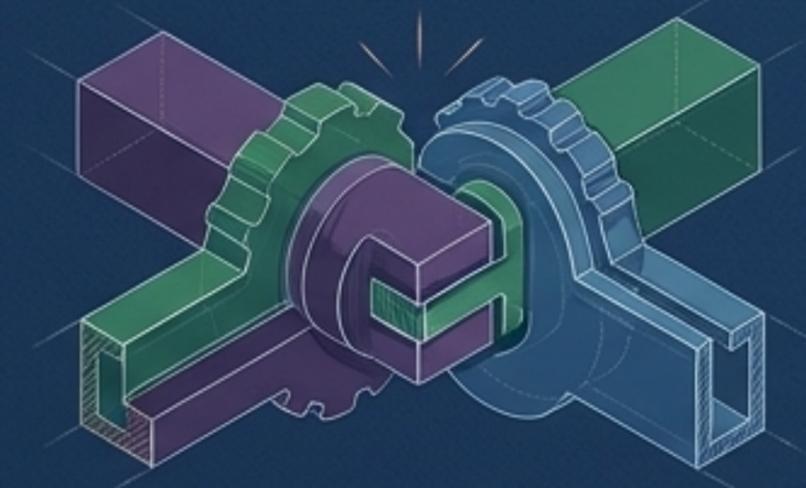
內部防禦：創業團隊的「切割」與「綁定」



切割 – The Clean Break

切割：與前雇主的紅線

- 離職創業最容易踩到營業秘密與著作權的地雷。
- 釐清「離職後競業禁止條款」，絕不使用前東東家的資源、程式碼或客戶名單。



綁定 – The Strong Bond

綁定：成立公司前的產出歸屬

- 創業初期的點子、程式碼是誰的？經營團隊與公司之間是什麼關係？
- 必須透過書面合約（IP Assignment），將創辦人個人的智財權正式轉移給新創公司實體。

外部防禦：面對殘酷的致敬與抄襲



萬元
安心首選

突破
1,500萬

開團時間

CATLINK S1 Pro 智慧貓砂機

全蛋生財團團、智慧貓砂機

台灣新創在募資平台上聲稱自家研發的智能貓砂盆，募得突破 1500 萬。
卻遭質疑從名稱、產品商標到宣傳廣告，都與中國大陸公司幾乎一模一樣。

NT\$ 15,302,180

募資名額進度 1,216 人

立即跟團

👤 1785888

1. 現況：

募資平台上的新創危機。

2. 案例分析 (Catlink)：

台灣新創在募資平台上聲稱自家研發的智能貓砂盆，募得突破 1500 萬。卻遭質疑從名稱、產品商標到宣傳廣告，都與中國大陸公司幾乎一模一樣。

3. 殘酷教訓：

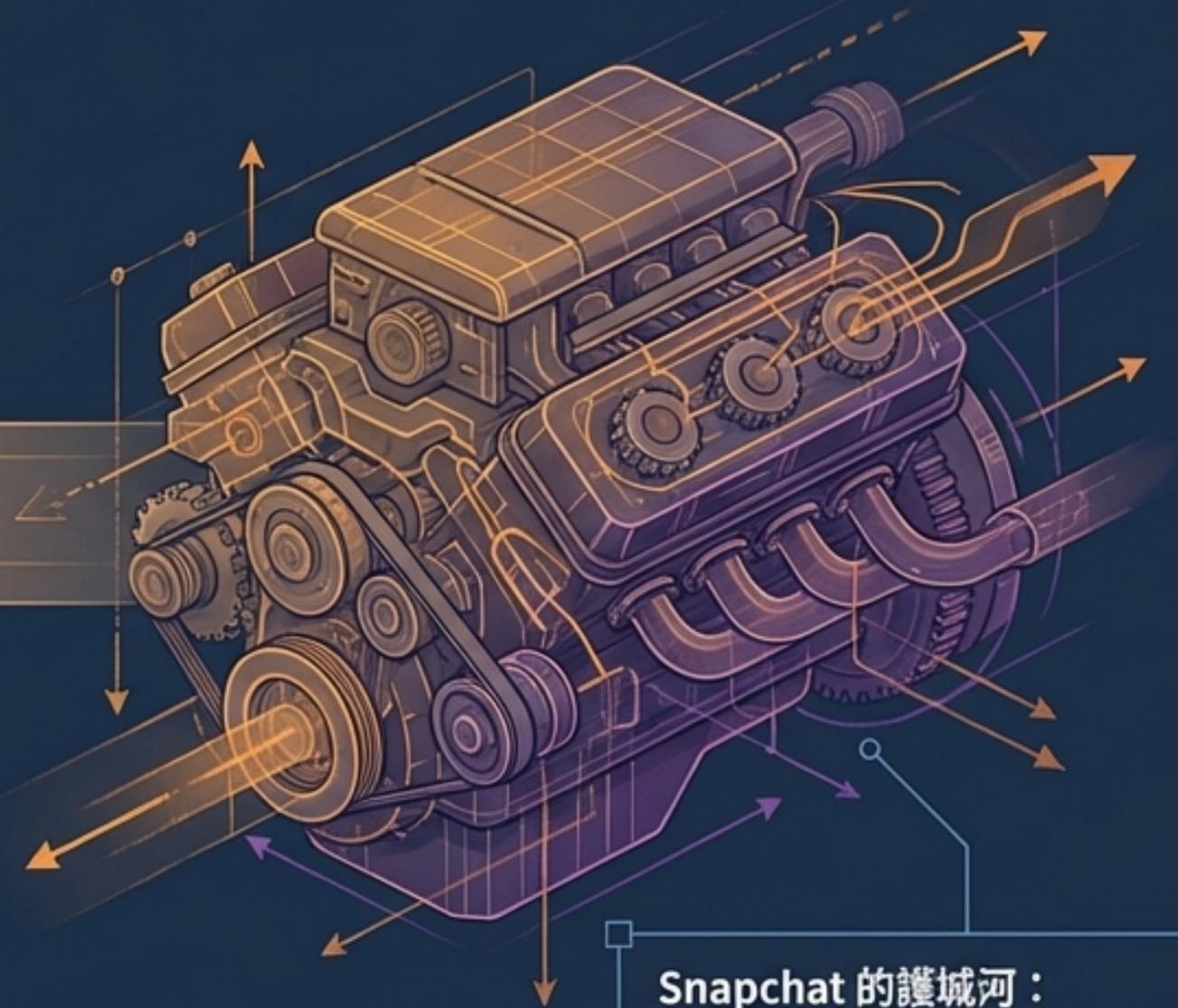
產品與行銷的侵權風險極高。利用既有網路資源進行開發或行銷時，必須確認是否取得合法授權。即便你是原創，如果沒有註冊商標與專利，在面對海外廉價仿冒品時將毫無還手之力。

終極真相：IP 只是工具，執行力才是真正的護城河



新創 ≠ 純粹的創新。
不一定要發明全新技術才能創業。即使取得智財權，保護依然是有限的，對手總會絞盡腦汁破解。

Yik Yak 的失敗：估值曾達 4 億美元，最終因無法留住用戶，僅以 100 萬美元將工程團隊與「少量智慧財產權」賤賣。



Snapchat 的護城河：
誠如創辦人 Evan Spiegel 面對抄襲時所言，競爭者或許能抄襲產品介面與特性，但他們無法抄襲背後的「核心價值」、「迭代速度」與「網路效應的數據積累」。

智慧財產權是買時間的盾牌，但能讓這家公司真正偉大的，是那些競爭者偷不走的執行力。